

Kostenrechnung mit der HKP Hidding Ketteler und Partner

Unternehmen:

Krakau & Söhne Gewürze GmbH

Die Unternehmung wird durch die Inhaberfamilie geführt, ist spezialisiert auf die Aufbereitung und den Handel mit Gewürzen und Gewürzmischungen und beschäftigt ca. 30 Mitarbeiter am Standort in Dorsten. Je nach Kunde/Produkt ist die Produktion unterschiedlich umfangreich und die Deckungsbeiträge sind sehr unterschiedlich.

Inhaltliche Ausgangslage/ Aufgabenstellung

Die Geschäftsleitung möchte je nach Produktgruppe/Kunde exakte Deckungsbeiträge und Zuschlags- und Verrechnungssätze für die Kalkulation ermitteln.

Dabei ist es die Zielvorgabe, dass die Daten der Finanzbuchhaltung in der Kostenrechnung so verarbeitet werden, dass es jederzeit eine nahtlose Nachvollziehbarkeit vom Ergebnis laut BWA hin zur Betriebsergebnisrechnung/Deckungsbeitragsrechnung in der Kostenrechnung gibt.

Technische Ausgangslage/ Aufgabenstellung

Die Unternehmung bucht selbst mit DATEV. Das Modul Kostenrechnung ist vorhanden. Es muss ein exakter „Bauplan“ für die Kostenrechnung aufgebaut und innerhalb der DATEV umgesetzt werden.

Besondere Herausforderung

Das Zusammenführen der inhaltlichen Aufgabenstellung und der technischen Umsetzung innerhalb der DATEV stellt sich als besondere Herausforderung dar.

Die reine Umsetzung über den Support der DATEV löst „nur“ die technischen Fragen.

Beratungsablauf

Bevor die technische Umsetzung innerhalb der DATEV vorgenommen wurde, ist ein genauer Bauplan der geplanten Auswertung (Betriebsergebnisrechnung) als Zielvorgabe erstellt worden.

Das bedeutet, dass der Kontenplan der FiBu hinsichtlich der Relevanz für die Kostenrechnung überprüft und bei Bedarf angepasst werden muss. Kostenstellen müssen definiert, Verteilungsschlüssel ermittelt und Bezugsgrößen benannt werden.

Erst wenn dieser Plan fertig ist, kann die Umsetzung innerhalb der DATEV erfolgen. Dabei ist die technische Umsetzung innerhalb der DATEV sicherlich nicht selbsterklärend. Wobei anzumerken ist, dass die Möglichkeiten auch sehr gut sind. Im Rahmen der Umsetzung muss man eben nur wissen wie.

Die Kernkompetenz in der Beratung liegt hier auf der Ausarbeitung der inhaltlichen Zielvorgabe und der technischen Umsetzungskompetenz.

Ergebnis

Die Unternehmung verfügt heute über eine perfekt abgestimmte Kostenrechnung.

Der „Unternehmerbauch“ wurde durch nun vorliegende Fakten bestätigt und erste fundierte Rückschlüsse gezogen. Weil die Daten jederzeit nachvollzogen werden können und es keine Abgrenzungsfragen zur normalen Buchhaltung gibt, besteht ein hohes Vertrauen in die eigene Kostenrechnung.

Durch die gute Dokumentation und Nachvollziehbarkeit des Projektes ‘Kostenrechnung’ bleibt der jährliche Pflegeaufwand überschaubar.

Da die Unternehmung über eine große Produktvielfalt verfügt und unterschiedliche Produktionsprozesse hat, wurde eine komplexe Kostenrechnung aufgebaut.

Für das Projekt wurden ca. 20 Beratertage benötigt.



Firma:

Krakau & Söhne Gewürze GmbH

www.krakau-gewuerze.de

Finanzbuchhaltung:

DATEV



Wir bedanken uns ganz herzlich bei der Krakau & Söhne Gewürze GmbH, insbesondere bei Herrn Björn Krakau für die erfolgreiche Zusammenarbeit und die Zeit, die er uns für diesen Bericht zur Verfügung gestellt hat!